

# نقش مدیریت قراردادهای در ورشکستگی انرون

ماجرای ورشکستگی انرون یکی از عبرت‌آموزترین حوادث دو دهه اخیر در دنیای تجارت است. شرکت Enron از شرکت‌های فعال در حوزه برق و انرژی بود که در زمان رشد خود شهرت بسیار زیادی نیز کسب کرد. اما این شهرت زمانی بیشتر اوج گرفت که به دلیل ورشکستگی این شرکت ایجاد شده بود. در ابتدا انرون از ادغام دو شرکت و در سال 1985 تأسیس شد و به چنان پیشرفتی دست یافت که در سال 2001 کارمندان آن به 21000 نفر می‌رسیدند. دلیل رشد و توسعه انرون به خاطر نوآوری مالی و ارزش‌آفرینی به کمک طراحی الگوهای نوین سرمایه‌گذاری بود.

اما دلیل ورشکستگی انرون چه بود؟ سقوط انرون از قله موفقیت به دلیل مدیریت نادرست امور مالی در قراردادهای صورت گرفت. یافتن علت اینکه چطور شرکتی به این بزرگی که به عنوان یکی از مهره‌های اصلی دنیا در صنعت انرژی و تجارت کالاهای اساسی به راحتی ورشکسته شد، بسیار قابل توجه است. انرون در طی فعالیت‌های خود توانسته بود درآمد زیادی را کسب کند و ارزش سهام خود را نیز به شدت افزایش دهد. این رشد به دلیل استفاده از قراردادهای پیچیده و ابزارهای مالی نوین حاصل شده بود.

ورشکستگی انرون یکی از برجسته‌ترین نمونه‌های مدیریت نادرست قراردادهاست. این فاجعه مالی بزرگ به دلیل سوء مدیریت قراردادهای و تقلب مالی صورت گرفت. و باعث

شد فعالیت این شرکت بزرگ در سال 2001 با یک رسوایی بزرگ پایان یابد.



برای درخواست دمو نرم افزار قراردادها

## مدیریت انرون: موفقیت و فروپاشی

مدیریت کار آسانی نیست. با رشد شرکتها و پدید آمدن شرکت‌های سهامی بزرگ، مالکیت از کنترل و مدیریت جدا شد. در این شرایط باید راهکاری در نظر گرفته شود که بتوان نظارت و کنترل مستمر در یک شرکت، سازمان یا کسب‌وکار را پیاده‌سازی کرد. در غیر این صورت نه تنها رشد و توسعه صورت نمی‌گیرد، بلکه خسارت و سقوطی مثل ورشکستگی انرون نیز اتفاق خواهد افتاد. انرون طی 16 سال توانست از یک واحد کوچک اقتصادی به یک شرکت بزرگ خدماتی انرژی تبدیل شود. اما به دلیل عدم آگاهی از عواقب اشتباهات و کاهش تسلط بر مدیریت دچار مشکلات و نهایتاً فروپاشی شد.

البته این نظریه که ورشکستگی انرون به دلیل ناآگاهی مدیران بوده، تأیید نشده است. اما در هر صورت باید مدیریتی جامع و هوشمندانه بر هر سازمانی وجود داشته باشد که همه ابعاد و شرایط را در تصمیم‌گیری خود در نظر می‌آورد.

سبک‌های سنتی مدیریت دیگر پاسخگوی این نیاز نیستند، چون ابعاد مدیریت به نحوی گسترده شده که با انبوهی از داده‌ها و تحلیل دقیق آنها برای ادامه فرایند مدیریت مواجه

است. و این ارزیابی تنها به کمک نرم‌افزارهای تخصصی با قابلیت شخصی‌سازی به درستی انجام خواهد شد.



## قراردادهای پیچیده و مبهم انرون

از اصلی‌ترین عوامل ورشکستگی انرون، استفاده از قراردادهای مالی و پیچیده غیرشفاف و گسترده بود. این قراردادها به شکلی طراحی شده بودند که وضعیت مالی شرکت را پنهان می‌کردند. و مدیران شرکت در دوران پایانی عمر اعتباری و پیش از ورشکستگی انرون با دستکاری ارقام، ظاهر وضعیت مالی را سودآور نشان می‌دادند در حالی که واقعیت برعکس بود.

تمامی کسب‌وکارها در اندازه‌های مختلف و با هر نوع فعالیت در هر معامله‌ای از قرارداد

استفاده می‌کنند. به همین خاطر می‌توان قراردادهای را به پول‌هایی تعبیر کرد که به دست می‌آیند یا در برابر دریافت خدمت و کالا یا هر محصول و امتیازی از کسب‌وکار خارج می‌شوند. در نتیجه دقت نظر در تنظیم قراردادها و شفافیت نتایج و مطابقت با وضعیت واقعی اهمیت زیادی پیدا می‌کند.

## شفافیت مالی با نرم افزار قراردادها

از بهترین نرم‌افزارهایی که به کمک کسب‌وکارها می‌آید تا با مدیریت وضعیت مالی و درآمد آنها ساختار درستی را پیشنهاد کند [نرم‌افزار قراردادها](#) دیدگاه است. در ادامه به نکاتی در مورد چگونگی ورشکستگی انرون و ارتباط آن با مدیریت قرارداد اشاره می‌کنیم تا میزان اهمیت مدیریت قراردادها به کمک نرم‌افزارهای تخصصی بهتر مشخص شود.

تمامی فعالیت‌های اقتصادی که به صورت دوطرفه یا حتی چندطرفه انجام می‌شوند، مستلزم انعقاد قرارداد هستند تا جنبه‌های حقوقی و مالی آنها به درستی مشخص شده باشد. و طی مراحل مختلف انجام و در صورت تخلف و نقص نیز تکلیف طرفین مشخص باشد.

فعالیت‌های اقتصادی، هر معامله‌ای که در آن چیز ارزشمندی رد و بدل می‌شود را دربرمی‌گیرد. در اغلب موارد یکی از طرفین قرارداد متضمن می‌شود که در قبال دریافت خدمت یا کالا به دیگری پول پرداخت کند. این پرداخت از خرید و فروش ساده، تا اجاره ملک و تجهیزات و سرمایه‌گذاری‌های مختلف را تحت پوشش خواهد داشت.

سازمان‌ها و کسب‌وکارها برای نظم بخشیدن به امور خود و همچنین آگاهی لحظه‌ای از

وضعیت درست هر پروژه و پیشرفت قرارداد به نرم افزارهای مدیریتی برای نظارت بر قراردادها نیاز دارند. مدیریت و پیگیری اسناد مربوط به هر قرارداد، بررسی وظایف و مسئولیت‌های افراد و تعیین میزان دقیق پرداخت به کمک نرم افزار قراردادها دیدگاه چارگون به راحتی قابل اجراست.

هر قرارداد شامل جزئیات بسیار فراوانی است که مسئولیت‌ها و فرایندهای مختلفی را در پی خواهد داشت. در صورتی که قرار باشد تمامی این موارد به صورت دستی تنظیم و بررسی شوند یا برای هر بار مراجعه به موردی از مفاد قراردادها به بایگانی رجوع شود، شرایط پیچیده و سختی به وجود می‌آید. بررسی قراردادها نقشی چون پاشنه آشیل در ورشکستگی انرون را ایفا کردند.

## قراردادهای مخفی انرون با شرکت‌های شل Shell Companies

کسب‌وکار در هر ابعادی که باشد و در هر حوزه‌ای که به فعالیت پرداخته باشد قراردادهایی با افراد یا مؤسساتی خارج از خود شرکت خواهد داشت. در پنج ورشکستگی بزرگ دو دهه اخیر که ورشکستگی انرون هم یکی از این موارد است. تنظیم گزارش‌های مالی بدون در نظر گرفتن قوانین مربوط به حسابرسی از عوامل اصلی شکست این کسب‌وکارها بوده است.

انرون با شرکت‌های شل قراردادهای متعدد و پیچیده‌ای داشت. این قراردادها در واقع بدهی‌ها را مخفی می‌کردند و درآمدهای جعلی ایجاد می‌کردند. مدیران انرون به این ترتیب می‌توانستند بدهی‌های خود را خارج از ترازنامه نگه دارند و شرکت را سودآور نشان دهند.

کنترل استانداردهای حسابرسی و مالی در نرم افزار قراردادهای این شرایط را فراهم می‌آورد که هر گونه ایراد، اشکال و مغایرت به سرعت شناسایی شود و دچار مسئله مرور زمان و جرایم حسابرسی نشود.



## فرایند مدیریت قرارداد

فرایند تنظیم، اجرا و ارزیابی قراردادهای را مدیریت قرارداد می‌گویند. هر قرارداد در موقع تنظیم باید ابعاد مختلف را سنجیده و برای هر شرایطی یک پاسخ یا راهکار را در خود داشته باشد. کنترل و ارزیابی بر نحوه اجرای هر قرارداد از ملزومات امور مدیریتی در هر کسب‌وکار است. قراردادهای با تمامی مفاد و موارد آنها لازم‌الاجرا هستند. نوع ارتباط افراد و میزان مسئولیت آنها، نحوه پرداخت و قیمت‌گذاری، حقوق و الزامات، استانداردها، زمان‌بندی، ضمانت تکمیل و کیفیت و بسیاری از موارد دیگر که در

محتوای قرارداد ذکر می‌شود نیاز به نظارت و مدیریت جامع دارد.

ورشکستگی انرون پس از یک دوره اوج صورت گرفت. انرون زمانی که در مسیر پیشرفت بود، قراردادهای کثیری را با شرکتهای اقماری متعلق به خودش به امضا رسانده بود. مبالغ این قراردادها به میزان بالایی بودند و این شرکت با مراجعه مشتریان جدید و در مرحله عقد قرارداد از این قراردادهای دارای قیمت‌های غیرواقعی و غیرمعقول استفاده می‌کرد. شاید این کار از نظر قانونی با مشکلی مواجه نبود اما از نظر اخلاق حرفه‌ای کلاهبرداری محض بود. به همین منظور در حال حاضر نیز به هنگام عقد قرارداد باید تمام جنبه‌های هر قرارداد به درستی از سوی طرفین سنجیده شود. از قراردادهای مشابه به عنوان مرجع الگوبرداری نشود یا از روش‌های هوشمندانه برای انجام مقایسه استفاده شود. در ادامه مواردی مطرح خواهند شد که آشنایی بیشتری با مدیریت قرارداد در کسب‌وکار پیدا کنید.

## متهمان اصلی پرونده ورشکستگی انرون

با ورشکستگی انرون متهمان اصلی در این پرونده شرکت حسابرسی آرتور اندرسون، اندرو فستو، جفری اسکیلینگ و کنی لو بودند. اسناد مالی انرون از بین برده شده بود. تخریب و تغییر گزاره‌های مالی این بلای بزرگ را بر سر جمع کثیری از سهامداران و صاحبان شرکت آورد. با وجود چنین مثال بارزی لازم نیست بیش از این به اهمیت ثبت، پیگیری و کنترل مالی قراردادها در فعالیتهای تجاری تأکید شود.

اولین نشانه‌های ورشکستگی انرون در سال 2000 ظاهر شد و آن زمانی بود که قراردادهای انرون پیگیری شد. اعداد و ارقام درآمدی که انرون در گزارش ارائه می‌داد با

قراردادها همخوانی نداشت.

در فرایندهای اجرایی کسب و کار، قرارداد به هر صورتی که باشد، پیمانکاری و مشاوره‌ای یا حالت‌های دیگر نباید کنترل مالی آنها مورد چشم‌پوشی باشند. ثبت و پیگیری و کنترل مالی هر قرارداد و مجموع قراردادها از وظایف اصلی است که در طراحی نرم‌افزار تخصصی قرارداد دیدگاه در نظر گرفته و پیاده‌سازی شده است. به این ترتیب هر لحظه می‌توان گزارش به‌روز و کاملی از وضعیت مالی و میزان پیشرفت هر قرارداد را به دست آورد.

## تلاش‌های پیش از ورشکستگی انرون

در مراحل اولیه ورشکستگی انرون، مدیران آن تصمیم گرفتند تا با فروش آن به شرکت داینژی Dynegy co و یک ریسک تجاری بزرگ، خود را نجات دهند اما در این مرحله نیز با شکست مواجه شدند. چون شرکت داینژی نیز به فکر کاهش ریسک خود بود و با ارزیابی درست شرایط متوجه شد که قرارداد خرید شرکت انرون به هیچ‌وجه مناسب شرایط آنها نخواهد بود. داینژی با سنجش چندجانبه متوجه ایرادهای بزرگ صورت‌های مالی انرون شد و همچنین از عدم ارزش اوراق اعتباری و قریب‌الوقوع بودن ورشکستگی انرون مطلع شد.

این مثال به خوبی نشان می‌دهد که ریسک‌های تجاری چگونه قابل ارزیابی و مدیریت هستند. و تا چه حد نیازمند صرف زمان و دقت بالایی خواهند بود. کمترین بی‌دقتی در عقد یک قرارداد خرید یا فروش منجر به خسارات بسیار زیادی خواهد شد، به همین

خاطر استفاده از بهترین و هوشمندانه‌ترین ابزار کمکی در قالب نرم‌افزارهای مدیریت قرارداد اهمیت می‌یابد. به این طریق صاحبان کسب‌وکارها می‌توانند با خیال راحت‌تری تمامی ابعاد تصمیم را بسنجند و احتمال شکست و مشکلات پیش رو را بهتر و با سرعت بیشتر و پیش از امضای قرارداد شناسایی کنند و بر اساس آن به تصمیم‌گیری درستی برسند.

## ورشکستگی بزرگ انرون و عدم شفافیت مالی

ورشکستگی انرون به خاطر عدم شفافیت وضعیت مالی این شرکت بود. وضعیت مالی این شرکت به دلیل پیچیدگی‌ها و قابلیت دست‌کاری ارقام توسط مدیران آن به وجود آمده بود. سازمان‌ها و شرکت‌ها با عبرت گرفتن از ورشکستگی انرون تمام تلاش خود را می‌کنند تا شفافیت کامل در جریان کاری و مالی خود داشته باشند. در نرم‌افزار قراردادها دیدگاه قابلیت‌های مختلفی در نظر گرفته شده است تا بتوان گردش کار را به وضوح مشاهده کرد و قابلیت شخصی‌سازی برای کاربران و مدیران وجود دارد تا در حیطه مسئولیت خود بتوانند نتایج و گزارش‌های مرتبط را به اشکال مختلف دریافت کنند.

ابزار گزارش‌ساز نرم‌افزار قراردادها به بسیاری از مردم امریکا به شکل مستقیم و غیرمستقیم از سهامداران انرون بودند و در صندوق‌های سرمایه‌گذاری سهام، این شرکت را خریداری کرده بودند. با ورشکستگی انرون یک بحران در سطح ملی به وجود آمد. با وجود گستردگی و کارکنان زیاد و سرمایه‌هایی که در اختیار شرکت بود این شکست بزرگ برای انرون اتفاق افتاد. در حالی‌که اگر از منابع خود به درستی استفاده

می‌کرد، چنین نتیجه‌ای را به دست نمی‌آورد.

مدیریت قراردادهای کمک می‌کند تا میزان کارایی و بهره‌وری هر نوع قرارداد و همچنین اطمینان به طرف قرارداد را از نظر آماری به دقت بررسی کرد و راه‌هایی برای افزایش بهره‌وری و کارایی را در نظر گرفت. در انرون جمعی از بهترین و باهوش‌ترین افراد حوزه نفت انرژی به استخدام درآمده بودند. اما به شکل غیرقابل باوری در 24 روز تمامی اعتبار و ساختار این شرکت بزرگ فرو ریخت و تبدیل به معروف‌ترین مثال از عدم کارایی شد.



چارگون  
chargoan.com

## تاثیر ورشکستگی انرون در بازبینی و تغییر قوانین

آغاز ورشکستگی انرون با تحقیقاتی شکل گرفت که کمیسیون بورس و اوراق بهادار

آمریکا در زمینه تضاد منافع انرون - با شرکت‌های اقماری که با آنها معامله می‌کرد - انجام داد. مدیران انرون شرکت‌هایی را تأسیس کرده بودند که با شرکت انرون قرارداد داشتند. این شرکت‌ها صدها میلیون دلار وام بانکی گرفته و برای انرون سرمایه‌گذاری کرده بودند. به همین سادگی، با شروع کنترل بر وضعیت قراردادهای اعتباری یکی از بزرگ‌ترین و شناخته‌شده‌ترین شرکت‌های دنیا از بین رفت. بسیاری از تخلفات و جرایمی که مرتکب شده بود کشف و افشا شد. ورشکستگی انرون یک فاجعه بزرگ در نظام مدیریتی و مالی بود که موجب شد تا بازنگری‌های زیادی در قوانین برای جلوگیری از چنین حوادثی صورت بگیرد. از جمله این قوانین می‌توان قانون ساربینز\_آکسلی Sarbanes-Oxley Act در سال 2002 را نام برد.

## هوش مصنوعی در مدیریت قراردادها

کنترل قراردادها باید با تطبیق کامل با اصول و استانداردهای ملی و جهانی صورت گیرد و تمام جزئیات به درستی تنظیم شوند. هر گونه خطای انسانی ممکن است عواقب غیرقابل جبرانی را داشته باشد. به همین خاطر نرم‌افزارهای تخصصی طراحی شده‌اند و در حال حاضر مورد استفاده قرار می‌گیرند تا کمترین احتمال خسارت، ایراد، جریمه و اختلال در انجام امور برای مدیریت و کارفرمایان وجود داشته باشد. مدیریت به اندازه‌ای مشغله و دغدغه ذهنی به دنبال دارد که حذف هر کدام از آنها کمک بزرگی در کنترل امور و بهینه‌سازی شرایط خواهد بود. مدیریت قراردادها نیز با توجه به میزان اهمیت و حساسیت از این مقوله استثنا نیست. حتی بیش از بقیه امور به استفاده از امکانات و قابلیت‌هایی که هوش مصنوعی در حال حاضر فراهم آورده است نیاز دارد.

یکی از جزئیات و موارد بسیار مهم در امور قراردادهای تضمین‌هایی است که طرفین به آنها متعهد شده‌اند. نرم افزار مدیریت قراردادی که امکان رصد کردن و اعلام تضمین را برای کاربران و مدیران خود فراهم نکند، راهکار مناسبی برای مدیریت نیست. باید در نظر داشت که هنگام انتخاب از راهکارهای مدیریتی حتماً ویژگی‌های بسیار مهم آنها را در نظر گرفت. یادآوری تضمین و بررسی کیفیت و وضعیت وفاداری طرفین به این مسئله از مهم‌ترین این ویژگی‌هاست که در امر مدیریت قراردادهای نیز اهمیت بسیار زیادی دارد.

## نتیجه مخفی‌سازی اطلاعات واقعی

ورشکستگی انرون به دلیل تقلب و عدم رعایت قواعد، اصول و قوانین بازار سرمایه بود. گردش آزاد اطلاعات کمک می‌کند تا تمامی ارکان و افراد مرتبط با یک مقوله یا کارکنان و مدیران در رده‌های مختلف سازمانی از قوانین و اخبار مطلع باشند. هر گونه مغایرت یا ایرادی را به درستی شناسایی کنند و در پی رفع مشکل باشند. شرکت‌های تابعه انرون اقدام به حساب‌سازی و حساب‌آرایی کرده و تخلفات زیادی را انجام داده بودند. به همین خاطر ورشکستگی انرون از بزرگ‌ترین رسوایی‌هایی مربوط به تقلب شرکت‌ها در قرن اخیر به شمار می‌رود. در حال حاضر به راحتی می‌توان به کمک نرم‌افزار مدیریت قرارداد دیدگاه از ابتدا نسبت به انطباق‌پذیری موارد و ملزومات قراردادهای با مفاد قانونی اطمینان داشت.

همچنین در قراردادهایی که شرایط جدیدی را مهیا و یا فرصت رشد و توسعه را فراهم می‌کنند، پس از سنجش میزان ریسک و اطمینان از درصد و احتمال بالای موفقیت،

تمامی فعالیت‌ها را می‌توان در راستای موفقیت قرارداد تنظیم کرد. انطباق‌پذیری و انعطاف‌پذیری سیستمی را در جهت رشد و ارتقای مدیریت قراردادهای یک کسب‌وکار و سازمان به کار گرفت. یکی دیگر از عواملی که منجر به شفافیت عملکرد قراردادهای و امور مالی مرتبط به آنهاست، ساده‌سازی چرخه عمر قراردادهاست.

## چرخه عمر قراردادها

چرخه عمر قراردادها عبارت است از فرایند پیگیری و مدیریت یک قرارداد در راستای نحوه اجرا، انطباق با قوانین و عواملی دیگری که در موفقیت آن دخیل هستند. این چرخه از زمانی شروع می‌شود که درخواست قرارداد مطرح می‌شود و مراحل امضا و اجرا را به اتمام می‌رساند. در برخی از موارد که قرارداد خود به خود تمدید شود، این چرخه همچنان به فعالیت ادامه خواهد داد.

مدیریت چرخه عمر قراردادها کمک می‌کند تا ریسک این قراردادها به حداقل برسند و اعتبار و انطباق تمام موارد به درستی سنجیده شود. با وجود راهکارهای نرم‌افزاری در ساده‌سازی چرخه عمر قراردادها می‌توان به راحتی از مزایای مدیریت مؤثر بهره‌مند شد و صرفه‌جویی در زمان و هزینه‌ها را تجربه کرد.

## هوش مصنوعی در مدیریت قراردادها و مقیاس‌پذیری

هیچ شرکت و سازمانی تمایل ندارد تا موردی شبیه ورشکستگی انرون سرانجام کارش باشد. به همین خاطر مدیران سعی دارند تا از تمامی امکانات فراهم‌شده توسط هوش مصنوعی استفاده کنند تا تصمیماتی بر اساس واقعیت مبتنی بر آنالیز چندجانبه

داده‌های کسب‌وکار خود بگیرند. و هم در انرژی و وقت خود صرفه‌جویی کنند تا با دقت و تمرکز بیشتر به امور مدیریتی بپردازند. و دغدغه آنالیز جزئیات را نداشته باشند.

## نرم افزار مدیریت قراردادها دیدگاه

نرم افزار مدیریت قرارداد دیدگاه از گام ابتدایی تنظیم قرارداد به کمک مدیران می‌آید. برای انجام تمامی امور از پیش‌نویس اولیه تا تسویه حساب کامل طراحی شده است. ثبت و پیگیری و نگهداری سابقه و تغییرات قراردادها، کنترل کامل بر تعداد و وضعیت مالی و پرداختی تمام قراردادها و نظارت بر اجرا و پیشرفت هر کدام از قراردادها به کمک این نرم‌افزار ممکن می‌شود. امکانات مختلفی چون محاسبات سریع، گزارش‌دهی بر اساس موارد شخصی‌سازی و سفارشی، خودکارسازی فرایندها و تخصیص اعتبار لازم برای هر قرارداد تنها نمونه‌های کمی از ویژگی‌های طراحی شده در این نرم‌افزار مدیریت قرارداد است.

مقیاس‌پذیری یعنی ایجاد قابلیت و توانایی در یک شرکت و کسب‌وکار برای رشد، بدون اینکه در این مسیر مشکل یا مانعی وجود داشته باشد و ساختار داخلی سازمان دچار تغییر شود.

کسب‌وکار مقیاس‌پذیر یعنی افزایش تولید یا ارائه خدمت بدون افت کیفیت و تغییر قیمت. در مدیریت مقیاس‌پذیر فاکتورهای متعددی مطرح می‌شوند. دارای ثابت، دستمزد، زیرساخت‌های لازم برای توسعه و وضعیت فرایندهای خودکار از محرک‌های لازم برای مقیاس‌پذیری هستند.

فاکتور مقیاس‌پذیری از موارد بسیار مهمی است که در امور قراردادهای باید در نظر گرفته شود. مدیریت مقیاس‌پذیر به معنای حفظ کیفیت مدیریت در حین افزایش حجم پروژه‌های مدیریتی است. در چنین مواردی لزوم استفاده از ابزار کمکی به عنوان دستیاران هوشمند بیش از پیش احساس می‌شود. تأثیر آنها به خوبی بر روند رشد کسب‌وکار مشاهده می‌شود.

از مزایای استفاده از نرم‌افزار مدیریت قرارداد دیدگاه اطمینان از حفظ کیفیت مدیریت با تسلط و نظارت کاملی است که این نرم‌افزار بر قراردادهای به وجود می‌آورد.



## پایان ناخوشایند انرون

“نوآورترین شرکت آمریکایی” عنوانی بود که انرون به خود اختصاص داده بود. زمانی

که مایکروسافت با 40000 کارمند درآمد 22 میلیارد دلاری داشت، انرون با 21000 کارمند درآمد 100 میلیارد دلاری در سال را کسب کرده بود. اما ورشکستی انرون اجتناب‌ناپذیر بود، چون حتی با وجود حضور جمعی از هوشمندترین و بهترین افراد در حیطه تخصصی خود نتوانسته بود سازوکار درست و مطابق با اصول و قانونی را امور مالی و عقد قراردادهای خود تنظیم کند. و نهایتاً تنها طی 24 روز تمام امپراتوری که انرون برای خود ساخته بود فرو ریخت.

نوآوری‌های انرون در صنعت انرژی غیرقابل انکار هستند. اما مدیریت نادرست این شرکت را به مرحله‌ای رساند که در حسابرسی‌ها متوجه شدند که سرمایه شرکت در راه‌های غیرتجاری به مصرف می‌رسد. به دلیل پیچیدگی‌های مدل کسب‌وکاری که برای انرون طراحی شده بود، پیش از این قابل کشف و شناسایی نبودند.

در صورتی که یک شیوه نظارتی دقیق و هوشمند بر تمامی مراحل مالی و اجرایی و اداری حاکم باشد، چنین وضعیتی برای یک شرکت به وجود نخواهد آمد. همان‌طور که رشد آن واقعی خواهد بود، احتمال رکود و ورشکستگی نیز قابل پیش‌بینی و حتی پیش‌گیری خواهد بود.

ورشکستگی انرون از نمونه‌های بارزی در تاریخ تجارت است که کسب‌وکارها را به نظارت مستمر و هوشمندانه بر تمامی امور اجرایی و مالی تشویق می‌کند.

رشد هر شرکت بر پایه قراردادهای آن استوار است. لذا مدیریت قرارداد از مهم‌ترین ارکان پیشرفت و توسعه در شرایط رشد و بقا و حفظ حیات در شرایط رکود خواهد بود. راهکارهایی که به بهبود شرایط قراردادهای شرکت‌ها کمک کنند به صورت نرم افزارهای

تخصصی قابل دسترس هستند. با ارزیابی و در نظر گرفتن ویژگی‌ها و شاخص‌هایی که در هر نرم افزاری قابل سنجش و سفارشی‌سازی هستند، می‌توان به یک راهکار مناسب برای مدیریت قراردادها و در نتیجه بهبود شرایط کسب‌وکار رسید.

## جمع‌بندی

ورشکستگی انرون نشان داد که حتی بزرگ‌ترین و نوآورترین شرکت‌ها نیز اگر فاقد نظارت هوشمند، شفافیت مالی و مدیریت صحیح قراردادها باشند، در معرض سقوط سریع قرار می‌گیرند. این اتفاق ثابت کرد که قراردادها قلب هر کسب‌وکار هستند و پنهان‌کاری، حساب‌سازی و استفاده از ساختارهای مالی غیرشفاف می‌تواند کل سازمان را در مدت کوتاهی نابود کند. امروز کسب‌وکارها با تکیه بر نرم‌افزارهای مدیریت قرارداد و هوش مصنوعی می‌توانند چرخه عمر قراردادها را کنترل، ریسک‌ها را کاهش و تصمیم‌گیری‌های دقیق‌تری انجام دهند؛ تا رشد واقعی و پایدار جایگزین ریسک‌های پنهان و مخرب شود.