

نرم افزارهای لجستیک دیدگاه، شفافیت و مدیریت اموال بانک کشاورزی را ارتقاء داد

مدیر تدارکات و خدمات اجرایی بانک کشاورزی معتقد است: استقرار نرم افزارهای لجستیک دیدگاه در این بانک، کاهش هزینه‌ها، شفافیت و مدیریت بهینه اموال را به دنبال داشته است.

اکبر علیزاده، افزایش هزینه‌ها و نبود آمار جامع از استهلاك اموال در بانک کشاورزی را پیش‌نیاز استقرار [نرم افزارهای لجستیک](#) دیدگاه در این بانک دانست.

او گفت: از حدود ۳ سال پیش با توجه به تعداد گسترده شعب بانک و هزینه‌های پشتیبانی، لزوم استفاده بهینه‌تر از اموال و شفافیت آمار موجودی کالاها و انبارها استقرار سامانه پویا و بروز لجستیک در بانک، احساس شد.

وی ادامه داد: در این نیازسنجی از همان ابتدا بر ضرورت ارتباط این سامانه با بخش مالی تاکید داشتیم تا بتوانیم آماری شفاف از هزینه‌های خرید و نگهداری اموال در اختیار مدیران قرار دهیم.

مدیر تدارکات و خدمات اجرایی بانک کشاورزی خاطر نشان کرد: با همفکری حوزه آی‌تی بانک و شناخت کافی نسبت به عملکرد شرکت چارگون، نرم افزارهای لجستیک

دیدگاه را برای استقرار در بانک انتخاب کردیم. به گفته وی؛ سابقه خوب و تجربه موفق در تولید و طراحی نرم افزارهای لجستیک شامل سیستم های خرید و تدارکات، مدیریت اموال، انبار و حسابداری انبار و سیستم املاک و مستغلات از دلایل انتخاب چارگون برای انجام این پروژه بوده است.

تغییر فرهنگ سازمانی مدیریت اموال در بانک

مدیر تدارکات و خدمات اجرایی بانک کشاورزی با اشاره به ساختار سنتی صورت برداری اموال بانک به صورت دستی گفت: پیش از استقرار نرم افزارهای لجستیک دیدگاه، خرید اموال فقط با درخواست واحدها صورت می گرفت. آمار دقیقی از میزان استهلاك اموال بانک وجود نداشت و شناسایی اموال به صورت سنتی و غیرمکانیزه انجام می شد که همه این اقدامات برای بانک، هزینه ساز بودند. به گفته وی، شناسایی اموال بر اساس مناطق جغرافیایی و تعداد کالاهای موجود در انبارها از دلایل دیگری بود که استقرار نرم افزارهای لجستیک دیدگاه و بومی سازی آنها متناسب با نیازهای بانک را توجیه پذیر می کرد.

علیزاده به برگزاری جلسات متعدد با کارشناسان چارگون و طراحی یک سامانه جامع لجستیکی اشاره کرد و افزود: در بخش انبار و اموال بر اساس نیازسنجی های صورت گرفته، شناسایی اموال با جزییات و بنابر محل استقرار و کاربری، صورت برداری و پس از چندین بار مغایرت گیری، بارگذاری شد. پس از آن، آموزش های لازم برای بهره برداری به همه کاربران مرتبط ارائه و در نهایت سامانه با اطلاعاتی شفاف و کارآمد به تمامی واحدهای مربوطه و امین اموال ها واگذار شد.

وی، تغییر فرهنگ سازمانی مدیریت و نگهداشت اموال در بانک را دستاورد بزرگ این سامانه اعلام کرد و گفت: این تغییر، با مکانیزه شدن کلیه مراحل ثبت درخواست و خرید کالا، تایید مسئول واحد، ارجاع به بخش تدارکات و بررسی موجودی کالاها و تهیه آنها در صورت عدم موجودی، صورت گرفته است.

وی ادامه داد: استفاده کالاهای پرمصرف با عمر مفید پایین، هزینه‌های بانک را افزایش داده بود، وجود این سامانه لجستیکی در بخش اموال کمک کرد تا کالاهایی که عمر مفید کوتاهی دارند، خریداری نشوند و فضای انبارها را اشغال نکنند.

ارتباط یکپارچه بین اتوماسیون اداری، مالی و لجستیک بانک

مدیر تدارکات و خدمات اجرایی بانک کشاورزی تاکید کرد: یکپارچگی نرم‌افزارهای اموال و انبار دیدگاه با یکدیگر، نظارت بیشتر بر موجودی کالاها و شفافیت آمارها را به همراه داشته است. توانسته‌ایم این ارتباط را برای نظارت بیشتر بر استهلاك‌گیری اموال با بخش مالی نیز ایجاد کنیم.

وی خاطر نشان کرد: با اطلاعات به روز شده و دقیق نرم‌افزارهای لجستیک دیدگاه اگر استهلاك‌گیری کالایی هنوز به صفر نرسیده و نیاز به اسقاط نداشته باشد همچنان از آن استفاده می‌کنیم.

علیزاده ادامه داد: با خانه تکانی دقیق و جامعی که از طریق این سیستم‌ها در مجموعه اموال بانک کشاورزی انجام شده به راحتی می‌توانیم اموال غیرقابل استفاده را برای اسقاط، فروش، استفاده در بخش‌های دیگر و یا اهداء به سایر موسسات و... تعیین

تکلیف کنیم.

مدیر تدارکات و خدمات اجرایی بانک کشاورزی از استقرار سامانه لجستیک دیدگاه در همه شعب سراسر کشور این بانک خبر داد و گفت: نصب این سامانه در شعب سایر استانها در فاز دوم پیش‌بینی شده و اجرای پایلوت آن در چند استان از نظر کاربری و کارایی مورد توجه مدیران استانی قرار گرفته است. به گفته وی، با اجرای فاز دوم استقرار سامانه نرم‌افزارهای لجستیک دیدگاه، امکان استهلاک مستقیم اموال کلیه شعب بانک، امکان‌پذیر است.

اتوماسیون اداری دیدگاه، مقدمه تحولات در بانک کشاورزی بود

مدیر تدارکات و خدمات اجرایی بانک کشاورزی از این بانک به عنوان یکی از پیشگامان بهره‌مندی از ابزارهای الکترونیکی یاد کرد و گفت: سیستم جامع مهرگستر یا کربن‌کینگ بانک کشاورزی در زمان خودش، تحول عظیمی را در نظام بانکی کشور ایجاد کرد. وی با اشاره به اینکه در گذشته، مکاتبات و ارسال نامه‌های بین استانی بیش از یک هفته زمان می‌برد، گفت: استفاده از سیستم‌های نوین و ارتباطات الکترونیکی سرعت ارسال نامه‌ها را به کمترین زمان؛ یعنی به ۵ تا ۱۰ ثانیه رسانده است.

علیزاده ادامه داد: قابلیت‌های بالای سیستم‌های نوین اتوماسیون اداری در چرخه مکاتبات داخلی با بیشترین سرعت و کمترین خطا و همچنین نیاز جدی به آرشیو نامه‌ها، موجب شد تا نرم‌افزار مکاتبات اداری در مجموعه بانک عملیاتی شود. وی تاکید کرد: مزیت‌های ویژه این نرم‌افزار مخصوصاً در حوزه آرشیو نامه‌ها و

دسته‌بندی سوابق پرونده‌های اداری، اعتبارات، تسهیلات و مکاتبات داخلی بین شعب استانی و ستادی، تحولات بزرگی را در بانک کشاورزی به همراه داشت. به گفته وی، پویایی مکاتبات داخلی، امکان آرشيو مکاتبات در حجم بسیار زیاد و کاهش مصرف کاغذ متناسب با ماهیت و هدف بانک کشاورزی که تکیه بر انرژی‌های پاک دارد، مهمترین دستاورد استقرار سیستم اتوماسیون اداری دیدگاه بوده است. مدیر تدارکات و خدمات اجرایی بانک کشاورزی یادآور شد: [اتوماسیون اداری دیدگاه](#)، تحول فوق‌العاده‌ای در بانک کشاورزی به همراه داش؛ بطوریکه مصرف کاغذ به یک سوم رسید و هزینه‌های آن کاهش محسوسی یافت؛ همین تحول‌آفرینی را می‌توان مقدمه‌ای برای توسعه همکاری با چارگون و استقرار نرم‌افزارهای لجستیک دیدگاه در بانک کشاورزی دانست.